UKRAINA WOJNA INWESTYCJE

2024

Biuletyn informacyjny o sytuacji gospodarczej w Ukrainie i części zrealizowanych projektów inwestycyjnych w trzecim roku pełnoskalowej rosyjskiej inwazji

Przygotował zespół International Investment Office

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

invest-office.com

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Branża IT

Branża IT pozostaje jedną z wiodących dziedzin ukraińskiej gospodarki. Wnosi znaczący wkład w PKB kraju i wspiera eksport usług na rynku globalnym.

Roman Matys, prezes
International Investment Office

Digital Tiger

Już w 2022 roku Ukrainę zaczęto nazywać „cyfrowym tygrysem Europy". Ukraina potrafi się dostosować. To, że rośliśmy o 20–30% rocznie, dość agresywnie zdobywaliśmy nowe rynki i budowaliśmy świetną niszową ekspertyzę, daje nam pewną wagę w skali globalnej. W tym badaniu porównano Ukrainę z największymi konkurentami. Wynik: wypadamy nieźle mimo wszystkich wyzwań stanu wojennego i pełnoskalowej inwazji.

Ukraińską branżę IT porównano w badaniu z branżami Brazylii, Czech, Indii i Polski według kryteriów: klimat biznesowy, zasoby kadrowe i poziom wykształcenia technicznego, konkurencyjność oraz infrastruktura. Według Global Skills Report Coursery poziom umiejętności technologicznych w Ukrainie jest najwyższy wśród porównywanych krajów. Ukraina zajmuje 15. miejsce na świecie pod względem biegłości technicznej.

Eksport usług

Widać tendencję, w której eksport usług IT przewyższa nawet takie branże jak eksport gazu czy oleju słonecznikowego. Z roku na rok branża IT wyprzedza inne sektory i zwiększa swoją wagę na rynku światowym. Tygrys symbolizuje wytrwałą pracę i elastyczność, które są potrzebne do sukcesu w tym konkurencyjnym otoczeniu.

Stanisław Szum, CEO i założyciel **Top Lead**

„Nawet w najtrudniejszych czasach ukraińscy specjaliści IT nadal osiągają wysokie wyniki, dostosowując się do nowych wyzwań i szukając innowacyjnych dróg rozwoju.

Payoneer jako partner badania wspiera ukraiński sektor IT, pomagając naszym MŚP i freelancerom realizować płatności transgraniczne i nawiązywać współpracę międzynarodową.

Cieszymy się, że ukraińscy specjaliści IT nadal tworzą historię sukcesu, wnosząc znaczący wkład w rozwój ukraińskiej gospodarki i umacnianie pozycji Ukrainy na arenie światowej. Razem robimy wszystko, by Ukraina pozostała „cyfrowym tygrysem" w globalnej przestrzeni IT".

Lubow Danyłina, dyrektor generalna **Payoneer** w Ukrainie

Technologie

Technologie odgrywają rolę na polu walki, w cyberobronie naszego kraju i na zapleczu. Branża IT pozostaje siłą napędową gospodarki kraju. Mimo wszystkich wyzwań daje Ukrainie blisko 5% PKB, a jeden pracujący informatyk tworzy i utrzymuje niemal trzy miejsca pracy w gospodarce. I to tylko dziś. Wierzymy, że po wojnie ich potencjał ujawni się jeszcze bardziej. Dla nas wspieranie rozwoju ukraińskich technologii i branży IT jest częścią globalnej strategii zarówno Grupy BNP Paribas, jak i UKRSIBBANK. Z sektorem IT owocnie współpracujemy od 2015 roku i obecnie obsługujemy ponad 100 tys. rachunków.

Andrij Kaszperuk, wiceprezes zarządu ds. bankowości detalicznej **UKRSIBBANK BNP Paribas Group**

Rozwój branż

Edtech, fintech, obronność i cyberbezpieczeństwo to branże, które będą w Ukrainie aktywnie się rozwijać. Wszystkie branże przechodzą transformację cyfrową, a biorąc pod uwagę liczbę informatyków w Ukrainie, kraj może utrzymać prowadzenie w wielu z nich.

Roman Czerepacha, dyrektor inwestycyjny **Horizon Capital**

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Rok **2023** w liczbach **branży IT** we Lwowie.

Wzrost liczby firm IT we Lwowie w porównaniu z poprzednim rokiem (2022): **+9% (599 firm)**

Wzrost liczby specjalistów IT we Lwowie w porównaniu z poprzednim rokiem (2022): **+43% (51 000 osób)**

IT Research Ukraine to najbardziej kompleksowe badanie stanu i perspektyw branży IT w Ukrainie i w każdym regionie, które nie ma odpowiedników.

Projekt zrealizował **Lwowski Klaster IT** we współpracy z **Ministerstwem Transformacji Cyfrowej Ukrainy** przy wsparciu programu **USAID** „Konkurencyjna gospodarka Ukrainy".

Wzrost

Zarówno my, jak i nasi konkurenci prognozujemy, że w tym roku będzie albo niewielki spadek, albo niewielki wzrost. W rzeczywistości to wszystko wahania w okolicach zera. Praktycznie przechodzimy z etapu wzrostu, gdy normalnie było rosnąć o 20–30% rocznie, do trybu, w którym możemy się zatrzymać, złapać oddech i przyjrzeć się, jak zbudowane są nasze budżety. Były nastawione na wzrost.

Nasza firma kontynuuje strategiczne przejęcia. Jeśli kupujemy, to biznes z ekspertyzą, która nas interesuje. Nie ma zakazu kupowania ukraińskich firm. Prowadzimy negocjacje na całym świecie. Jeśli w Ukrainie znajdzie się biznes z interesującą nas ekspertyzą, zaczniemy rozmowę o zakupie.

Andrij Trofimow, szef zachodnioukraińskiej lokalizacji **EPAM**

Skalowanie

„Dla większości moich kolegów to teraz okres płaskiego biznesu: albo niewielki wzrost, albo niewielki spadek, albo gdzieś w okolicach zera. Patrząc obiektywnie, nie można tego nazwać katastrofą".

„Wzrost naszej firmy jest bliski zera, ale rośniemy nieorganicznie: kupujemy inne firmy. W ciągu ostatnich dwóch lat zamknęliśmy dwie transakcje, w Wielkiej Brytanii i w Stanach Zjednoczonych, co pozwala nam wykazywać wzrost".

Witalij Sedler, CEO i współzałożyciel **Intellias**

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

6 startupów z ukraińskimi założycielami ma już status „jednorożca”

$270,8 mln inwestycji pozyskały ukraińskie startupy w pierwszym półroczu 2024 roku

1–2 jednorożce z ukraińskimi korzeniami mogą narodzić się w sektorze technologicznym do końca 2024 roku

W pierwszej trójce firm, które otrzymały najwięcej inwestycji: **Creatio Company**, **Fintech Farm**, producent protez bionicznych **Esper Bionics** i **Portal.ai**

53 ukraińskie startupy technologiczne pozyskały **$228,8 mln** inwestycji w maju–czerwcu 2024 roku. To prawie o **$11 mln** więcej niż w całym 2022 roku

Przemysł strategiczny

IT w Ukrainie to przemysł strategiczny. Główny powód: w dużej skali tworzy kapitał intelektualny w kraju. Obecnie około trzystu tysięcy ukraińskich specjalistów IT jest zintegrowanych z globalną gospodarką w bardzo różnych branżach: w systemie finansowym, ochronie zdrowia, handlu detalicznym, oil & gas i innych.

Ukraińska branża IT ma wysoką reputację i jakość usług. Jednocześnie zmienia się zgodnie z realiami wojny i obecnie wielu ukraińskich specjalistów pracuje w produkcji uzbrojenia, w szczególności BSP.

Taras Kycmej, współzałożyciel i członek rady dyrektorów **SoftServe**

Sztuczna inteligencja

Ukraina zajmuje drugie miejsce w Europie Środkowo-Wschodniej (CEE) pod względem liczby firm zajmujących się AI.

Badanie **AI House** i **Roosh**

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Biznes międzynarodowy w Ukrainie

Międzynarodowe firmy, które mają już doświadczenie inwestowania w Ukrainie, uzgodniły swoje polityki bezpieczeństwa, uzyskały wsparcie rządów swoich krajów i gwarancje ubezpieczenia ryzyka, dalej rozwijają istniejące projekty i uruchamiają nowe. Tymczasem ci, którzy znają Ukrainę słabiej, na razie dopiero rozważają inwestycje.

Roman Matys, prezes
International Investment Office

Ochrona

Międzynarodowe firmy w Ukrainie czują się lepiej niż lokalne, ponieważ w odróżnieniu od ukraińskich mają ochronę dyplomatyczną.

Roman Waszczuk, rzecznik małego i średniego biznesu Ukrainy, były ambasador Kanady w Ukrainie

Konsumpcja wewnętrzna

W naszej firmie pracują obecnie setki programistów z Ukrainy, którzy tworzą oprogramowanie. Inwestowaliśmy w ukraińskie startupy, które są teraz częścią naszej firmy. Płacimy za usługi ukraińskich firm, które tworzą produkty dla ukraińskiego rynku.

Na przykład Ukraina jako pierwsza na świecie uruchomiła zawieranie małżeństw online przez platformę „Dija". To przykład, jak usługi cyfrowe mogą wpływać na różne branże. Każda para, która bierze ślub online, pobudza rozwój innych usług i technologii, takich jak dobre Wi-Fi, ekrany i inne środki techniczne. To wpływa na rynek i tworzy nowe możliwości inwestycyjne. Nadal inwestujemy w cyfrowy rozwój Ukrainy. To wpływa na branże i pobudza rozwój gospodarczy. Właśnie na to zwracamy uwagę i tam kierujemy nasze środki.

Serhij Martynczuk, dyrektor generalny **Cisco** Ukraina

Inwestujemy **$60 mln** w nasz zakład nasienny na Żytomierszczyźnie. Zakończyliśmy pierwszy etap zakładu, którego koszt wyniósł blisko **$35 mln**. Obejmuje on m.in. montaż suszarni. Rozpoczęła się już budowa drugiego etapu, który obejmuje montaż dodatkowego wyposażenia do produkcji zielonej energii. **98%** energii, którą zużyje zakład, będzie zielona. Gazu ziemnego nie będzie. Sprzęt jest już zamówiony, produkowany i będzie gotowy bardzo niedługo.

Drugi etap zakładu przewiduje zwiększenie zdolności przyjmowania kukurydzy, obecnie **Bayer** kupuje dodatkowe wyposażenie. Firma inwestuje też w budowę dwóch magazynów długoterminowego przechowywania, pierwszy jest już budowany.

Inwestycja jest ubezpieczona przez rząd Niemiec.

Oliver Gierlichs, dyrektor generalny **Bayer** w Ukrainie

Nowe lokalizacje

Nasza główna fabryka znajduje się bardzo blisko linii frontu w obwodzie charkowskim. Gdy zaczęła się pełnoskalowa rosyjska inwazja, wstrzymaliśmy jej pracę. Fabryka charkowska w pełni pokrywała potrzeby ukraińskiego rynku, a także zapewniała eksport do 20 krajów, w tym do Japonii. Z powodu wojny zaczęliśmy zależeć od importu, ale to komplikowało logistykę i znacznie podnosiło koszt produktów. Dlatego Philip Morris zainwestował $30 mln i w maju 2024 roku otworzył drugą fabrykę w obwodzie lwowskim, gdzie do końca roku będzie pracować 250 osób. Te miejsca pracy proponowano przede wszystkim naszym pracownikom z Charkowa, 150 z nich zgodziło się już przenieść do obwodu lwowskiego.

Ołeksandr Prochorowycz, menedżer ds. regulacji fiskalnych **Philip Morris** Ukraina

FDI

Dlaczego wskaźnik FDI (Foreign Direct Investment) jest tak ważny? Jestem przekonany, że gdyby wolumen bezpośrednich inwestycji zagranicznych w Ukrainę był większy niż dziś, gdyby kraj był „zainwestowany" przez firmy amerykańskie, chińskie, tureckie, to może nie byłoby wojny. Nie gwarantuję, ale prawdopodobieństwo wojny byłoby znacznie mniejsze.

Iwan Kompan, dyrektor Akademii **Deloitte** w Ukrainie i wykładowca **Edinburgh Business School**

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Duże międzynarodowe firmy budowlane planują zainwestować $500 mln w produkcję materiałów budowlanych w Ukrainie

W 2023 roku **CRH** podpisał z EBOR list mandatowy w sprawie wspólnego nabycia aktywów włoskiej firmy **Buzzi** w Ukrainie. Transakcję, wycenianą na **$100 mln**, rozpatruje obecnie Antymonopolowy Komitet Ukrainy (AMKU).

Inna irlandzka firma, **Kingspan**, planuje zainwestować **$300 mln** w projekt „Saoirse" (irl. Wolność). Spodziewa się, że do 2026 roku na zachodzie Ukrainy uruchomi nowy kampus produkcyjny.

Ukraińskie firmy również aktywnie inwestują w branżę budowlaną. W 2022 roku deweloper **City One Development** rozpoczął budowę huty szkła w obwodzie kijowskim. Jedyny podobny zakład, w Lisiczańsku, został zniszczony jeszcze w 2014 roku i od tego czasu ukraiński popyt pokrywał import, który przed pełnoskalową inwazją w 75% składał się z produktów rosyjskich i białoruskich.

Deklarowany koszt projektu **City One Development** wynosi **100 mln euro**, a zakończenie budowy przewiduje się za kilka lat. Firma ogłosiła też zamiar budowy kolejnego zakładu do 2025 roku.

Łączne inwestycje w produkcję materiałów na odbudowę w tych trzech przedsiębiorstwach wynoszą **500 mln dolarów**.

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Metalurgia

Mimo bliskości strefy walk przemysł metalurgiczny nie tylko pracuje, ale też inwestuje w odbudowę i rozwój swoich projektów. Oprócz standardowych inwestycji w planowe remonty urządzeń branża skupia się na efektywności energetycznej i inwestuje w „zieloną" transformację.

Roman Matys, prezes
International Investment Office

„Zielona" transformacja

Metinvest w latach 2022–2023 zainwestował **23 mld UAH**.

Główne projekty: modernizacja **Kametstali**, **Zaporiżstali** i „zielona" transformacja.

Wśród priorytetów inwestycyjnych firmy na lata 2024–2025 są urządzenia i stanowiska pracy.

Na 2024 rok zaplanowano **$320 mln** nakładów inwestycyjnych i blisko **$350 mln** operacyjnych. Obecnie skupiamy się niemal całkowicie na wspieraniu bieżącej działalności. To inwestycje w utrzymanie naszych urządzeń: standardowe remonty wielkich pieców, spiekalni, urządzeń kombinatów wydobywczo-wzbogacających i rozwój kopalni w Pokrowsku.

Obecnie pracujemy na mniej więcej 65–70% przedwojennych mocy. Gdy skończą się działania wojenne, będziemy musieli się rozpędzić dzięki ludziom i urządzeniom.

Ołeksandr Myronenko, dyrektor operacyjny grupy **Metinvest**

Zwiększanie wolumenów

ArcelorMittal Krzywy Róg planuje zwiększyć inwestycje o prawie **20%** w 2024 roku, do **$155 mln**. W 2023 roku wyniosły one **$130 mln**.

W 2023 roku **ArcelorMittal** Krzywy Róg wyprodukował ponad **1,4 mln t** surówki, **1 mln t** stali i **0,8 mln t** wyrobów walcowanych.

Ołena Biziajewa, p.o. dyrektora generalnego **ArcelorMittal** Krzywy Róg

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Przemysł spożywczy

Oprócz eksportu swoich projektów na dużą skalę poza granice Ukrainy ukraiński przemysł spożywczy aktywnie rozwija się w kraju.

Chodzi nie tylko o rozwój sieci restauracji, gdzie niektóre ukraińskie projekty franczyzowe przewyższyły liczbą lokali potężnych graczy międzynarodowych.

Chodzi też o inwestycje w głębsze przetwórstwo surowców rolnych, by tworzyć większą wartość dodaną. W perspektywie pozytywnie wpłynie to na wskaźniki przychodów z eksportu.

Roman Matys, prezes
International Investment Office

Rozwój sieci

McDonald's Ukraine w latach 2023–24 rozszerzył sieć do **102** restauracji, z czego **11** to nowe lokale otwarte podczas pełnoskalowej inwazji.

W 2023 roku McDonald's zainwestował w otwarcie nowych i odnowienie starych restauracji **1 mld UAH**. Wszystkie inwestycje ukraiński oddział firmy otrzymał od centrali.

We Lwowie działa **8** restauracji sieci, dwie z nich otwarto po rozpoczęciu pełnoskalowej inwazji, a kolejne dwie są w budowie. W 2024 roku we Lwowie będzie działać **10** restauracji sieci. Otwarto też nowy format, przy trasie (koło Żytomierza i w Ołeksandrii). W planach na 2024 rok jest otwarcie co najmniej sześciu restauracji, z których jedną otwarto w Czerniowcach 29 czerwca. Planowane jest też otwarcie restauracji w Użhorodzie.

Według wyników 2023 roku McDonald's Ukraine zwiększył przychody **3,9 raza** w porównaniu z poprzednim rokiem, do **12,9 mld UAH**.

Według wyników finansowych za 2023 rok zysk netto przedsiębiorstwa wyniósł **1,29 mld UAH**. W zeszłym roku **McDonald's Ukraine** odnotował **85 mln** wizyt, czyli **70%** klientów z poziomu przedwojennego. To m.in. **7 mln** klientów miesięcznie.

Wartość aktywów „McDonald's Ukraine Ltd" wynosi **5,54 mld UAH**. Liczba pracowników firmy w 2023 roku wzrosła o **7%**, do **9614** osób.

Dane firmy **McDonald's Ukraine**

Departament Rolnictwa USA (USDA) prognozuje wzrost produkcji słonecznika w Ukrainie w sezonie 2024/25 w porównaniu z bieżącym sezonem.

Zbiory słonecznika prognozowane są na poziomie 14,7 mln t, czyli o 200 tys. t więcej niż w sezonie 2023/24. Eksport oleistych według ekspertów wyniesie 260 tys. t (–65 tys. t).

Według szacunków specjalistów olej słonecznikowy w Ukrainie w sezonie 2024/25 wyprodukuje się w ilości 6,15 mln t (–170 tys. t), z czego na eksport trafi 5,72 mln t (–80 tys. t). Produkcja śruty wyniesie 5,9 mln t (–165 tys. t), a eksport prognozowany jest na 4,5 mln t (–200 tys. t).

„Przetwórstwo słonecznika w Ukrainie nieco się zmniejszy w porównaniu z poprzednim rokiem, ale Ukraina, jak się oczekuje, pozostanie największym światowym eksporterem zarówno śruty, jak i oleju słonecznikowego, na który przypada prawie połowa światowego eksportu"

Rozwój sieci

KFC Ukraina już w kwietniu 2022 roku wznowiła pracę lokali sieci. W 2023 roku w Ukrainie pojawiło się **6** nowych restauracji **KFC**.

Ekosystem

MHP inwestuje w biznesy z potencjałem wzrostu.

Firma tworzy potężny ekosystem producentów produktów spożywczych. Ukraina musi być liderem globalnego rynku produktów spożywczych. Właśnie dlatego **MHP** jest gotowy inwestować w ukraińskie biznesy z potencjałem wzrostu.

Jako silny inwestor branżowy szukamy biznesów z potencjałem wzrostu do inwestowania. Mamy znaczne doświadczenie w różnych aspektach biznesu, w tym ekspertyzę przemysłową, HR, eksport i budowę sprzedaży. Jesteśmy gotowi łączyć wysiłki, inwestować w kapitał firm i pomagać im rosnąć.

Przy wyborze celów inwestycyjnych firma kieruje się „talerzem konsumenta".

MHP otrzymał zgodę Komitetu Antymonopolowego na zakup biznesu mięsnego od właściciela marek **Kabanosy** i „Mjasnyj chutir".

Dmytro Zozula, wiceprezes zarządu **MHP** ds. M&A

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Energetyka

Sytuacja w ukraińskiej energetyce otwiera ogromne możliwości inwestycyjne w tej branży.

Z powodu konieczności odbudowy infrastruktury zniszczonej przez Rosję branża otrzymała szansę decentralizacji i modernizacji urządzeń. W rezultacie w niektórych obszarach wytwarzanie i sieci energetyczne w Ukrainie będą odpowiadać najnowocześniejszym wymaganiom. Zgodzicie się, że w innych okolicznościach taka transformacja trwałaby znacznie dłużej.

Roman Matys, prezes
International Investment Office

Odbudowa dostaw energii

Ukraina jeszcze przez jakiś czas pozostanie krajem z deficytem energii. Od sierpnia 2024 roku spodziewamy się jednak pewnej ulgi w sytuacji z zasilaniem w Ukrainie. Jest to związane z tym, że z remontu wyjdą bloki elektrowni jądrowych.

Serhij Kowałenko, dyrektor generalny **Yasno**, grupa **DTEK**

Odbudowa mocy

Do końca 2024 roku **DTEK** planuje zainwestować w odbudowę wytwarzania w elektrowniach cieplnych **4 mld UAH** oprócz **1,3 mld UAH** już zainwestowanych. Jednocześnie łączne zapotrzebowanie na środki na odbudowę wytwarzania wynosi według niego **$350–400 mln**. W ubiegłym sezonie **DTEK** odbudował 10 bloków, inwestując **$110 mln**.

Dmytro Sacharuk, dyrektor wykonawczy **DTEK**

Mała energetyka jądrowa

W 2023 roku SE „NAEK „Energoatom" i brytyjska firma **Rolls-Royce SMR** podpisały memorandum o porozumieniu. Dokument stworzy możliwości przyszłej współpracy przy odbudowie Ukrainy poprzez wdrożenie małych reaktorów modułowych (SMR).

W 2023 roku SE „NAEK „Energoatom" i amerykańska firma **Holtec International** uzgodniły budowę w Ukrainie do 20 bloków jądrowych z reaktorami SMR-160.

W 2022 roku specjalny wysłannik prezydenta USA ds. klimatu i minister energetyki Ukrainy ogłosili rozpoczęcie pilotażowego projektu budowy w Ukrainie małego reaktora modułowego (SMR).

Partnerami-uczestnikami projektu pilotażowego są międzynarodowe konsorcjum **Argonne National Laboratory**, NAEK „Energoatom", RBNiO Ukrainy oraz **Państwowe Naukowo-Techniczne Centrum Bezpieczeństwa Jądrowego i Radiacyjnego**, a także firmy prywatne **Clark Seed, Doosan Enerbility, FuelCell Energy, IHI Corporation, JGC Corporation, NuScale Power, Samsung C&T** i **Starfire Energy**.

Bioetanol

12 czerwca 2024 roku na konferencji w sprawie odbudowy Ukrainy w Berlinie firma **OKKO** i **Europejski Bank Odbudowy i Rozwoju (EBOR)** podpisały umowę kredytową na kwotę **60 mln euro**. Środki kredytowe zostaną przeznaczone na budowę nowego zakładu produkcji bioetanolu w Ukrainie.

„Nad koncepcją produkcji bioetanolu razem z międzynarodowymi ekspertami zaczęliśmy pracować kilka lat temu. Zakład o wydajności 83 tys. ton rocznie planujemy zbudować w ciągu dwóch lat w obwodzie tarnopolskim. Dzięki nowej produkcji będziemy mogli pokrywać własne potrzeby bioetanolu, a także sprzedawać go na rynkach zewnętrznych i wewnętrznym. Dziękujemy naszemu partnerowi EBOR za wsparcie i zaufanie przez wiele lat, a także za wspieranie bezpieczeństwa energetycznego Ukrainy i dekarbonizacji sektora poprzez stworzenie wewnętrznego źródła dostaw bioetanolu".

„W tym roku rozpoczęliśmy też projekt i już opłaciliśmy całe wyposażenie do battery storage. Wiosną planujemy uruchomić pierwszy projekt energetyki wiatrowej o mocy 150 MW na Wołyniu. Łącznie na lata 2024–2025 mamy zaplanowane $500 mln inwestycji".

Wasyl Danylak, CEO grupy firm **OKKO**

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Łączność i telekomunikacja

Bez wątpienia rok 2024 zostanie zapamiętany na rynku łączności i telekomunikacji Ukrainy jako „transakcja dekady".

25 lipca 2024 roku Antymonopolowy Komitet Ukrainy zatwierdził „transakcję dekady": francuski miliarder **Xavier Niel** nabywa w Ukrainie operatora komórkowego **lifecell** i dostawcę internetu domowego **„Datagroup Volia"** za **$525 mln** i łączy je w holding **DVL Telecom**. Ostatecznie transakcja zakupu zostanie zamknięta w najbliższym czasie.

Roman Matys, prezes
International Investment Office

Inwestycje w stabilność

Firma **Kyivstar** dokłada wszelkich starań, by zapewnić pracę sieci komórkowych podczas wyłączeń prądu.

W ciągu dwóch lat pełnoskalowej wojny firma zainwestowała **$350 mln**, a w tym roku kolejny **$1 mld**, który planuje włożyć w rozbudowę infrastruktury sieci.

Tetiana Łukyniuk, dyrektor B2C **Kyivstar**

Infrastruktura cyfrowa

W maju podpisaliśmy z państwem memorandum o **10 mld UAH** inwestycji w latach 2024–2025. Przez dwa poprzednie lata nasze inwestycje wyniosły blisko **9,7 mld UAH**. Rok do roku wzrosły o prawie **60%**. Dla porównania w 2021 roku nasze inwestycje sięgały **3,7 mld UAH**.

Dlaczego tak? Cała branża telekomunikacyjna rozumie, że teraz trzeba zbudować fundament, potężną infrastrukturę cyfrową, aby potem, inwestując w odbudowę, miała ona właściwy, cyfrowy format.

Trzeba inwestować we wdrażanie sztucznej inteligencji, cyfryzację, automatyzować wszystko, co tylko możliwe. Znaczna część naszych **10 mld UAH** pójdzie właśnie na te kierunki. W maju stworzyliśmy w firmie specjalny komitet, który odpowiada za wdrażanie automatyzacji.

Olha Ustynowa, dyrektor generalna **Vodafone Ukraina**

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Handel detaliczny

Centrala **IKEA** w maju 2024 roku podjęła decyzję o powrocie do Ukrainy.

Jednym z głównych czynników dla szwedzkiego detalisty było udane wznowienie pracy sklepów H&M i **Inditex** (Zara, Bershka i in.).

Będziemy obserwować coraz więcej skutków kumulacyjnego efektu działań inwestorów, którzy wznawiają swoje projekty w Ukrainie, a z czasem dojdziemy do tego, że dzięki pracy informacyjnej, którą m.in. wykonujemy, w ukraińskiej gospodarce zaczną się pojawiać zupełnie nowi inwestorzy, bez doświadczenia prowadzenia biznesu w Ukrainie.

Roman Matys, prezes
International Investment Office

Hiperskala

Terwin uruchamia duży projekt inwestycyjny: budowę hubów logistycznych o powierzchni **1 mln m²** w czterech obwodach Ukrainy. Wolumen inwestycji wyniesie ponad **$500 mln**.

To innowacyjny projekt z odnawialnymi źródłami energii, pełnym cyklem przetwarzania i utylizacji odpadów, kompleksową infrastrukturą, który ma możliwość dalszej rozbudowy do **$1 mld**.

„Rozwój gospodarczy i perspektywy integracji europejskiej wymagają rozwiniętej logistyki w Ukrainie. Opracowaliśmy ten projekt inwestycyjny, wychodząc z własnych potrzeb i potrzeb rynku.

Według ekspertów w obwodzie kijowskim brakuje **500 tys. m²** powierzchni magazynowej i kolejnych **500 tys. m²** w całej Ukrainie.

Wychodząc z tego, rozpoczęliśmy budowę hubu logistycznego, który obejmuje cztery kompleksy w czterech obwodach Ukrainy (odeskim, lwowskim, dniepropietrowskim, kijowskim).

Rozpoczęto już budowę pierwszego etapu w obwodzie odeskim. Łączny wolumen inwestycji w ten projekt na dużą skalę wyniesie blisko **$1 mld**".

Rusłan Szostak, współwłaściciel **EVA** i **Varus**, prezes korporacji **Terwin**

Od kwietnia 2024 roku w Ukrainie wznowiło pracę **56** sklepów hiszpańskiej grupy modowej **Inditex**: **Zara, Bershka, Pull&Bear, Massimo Dutti, Stradivarius, Oysho, Zara Home** oraz sklep internetowy **Zara**.

Powrót **Inditex** do Ukrainy zwiększył odwiedzalność kijowskich centrów handlowych o 20%. W niektórych przypadkach nawet bardziej.

Sieć sklepów odzieżowych, akcesoriów i artykułów do domu **H&M** wznowiła pracę swoich sklepów w listopadzie 2023 roku.

W niecałe dwa miesiące pracy przychody sieci sięgnęły **241,8 mln UAH**. Inne przychody operacyjne detalisty wyniosły **64,5 mln UAH**. Wynik finansowy netto firmy w 2023 roku w Ukrainie to **22 mln UAH**.

W 2021 roku przychody **H&M** w Ukrainie sięgnęły **1,2 mld UAH**. Dziesiąty sklep sieci w Ukrainie otwarto w 2024 roku.

Logistyka

M10 Lviv Industrial Park to nowy park przemysłowy, który rozwija firma **Dragon Capital** w strefie przemysłowej lwowskiego osiedla Riasne-2, przy trasie międzynarodowej M10, 60 km od granicy z Polską. Teren parku obejmuje **23,5 ha** i składa się z sześciu działek przeznaczonych pod obiekty magazynowe i produkcyjne o łącznej powierzchni **140 tys. m²**.

Na początku 2023 roku partnerem lwowskiego parku został **EBOR**. W zeszłym roku bank zainwestował w projekt **$5,5 mln**, a łączny wolumen inwestycji w **M10 Lviv Industrial Park** wyniesie do **$24,5 mln**.

We wrześniu 2023 roku Wielostronna Agencja Gwarancji Inwestycji Banku Światowego (**MIGA**) ubezpieczyła projekt od ryzyk wojennych na 10 lat na **$9,2 mln**.

Obecnie największa ukraińska sieć sklepów w formacie One dollar store **„Awrora"** została pierwszym najemcą **M10 Lviv Industrial Park** i wynajmuje wszystkie wybudowane i oddane do użytku powierzchnie.

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Inwestycje w nieruchomości

Firma z inwestycjami zagranicznymi **Carpatia Resort** rozpoczęła w 2024 roku prace nad budową kompleksu **Carpatia Resort & SPA** w ukraińskich Karpatach w obwodzie lwowskim.

Kompleks znajduje się na działce o powierzchni **23,14 ha** przy drodze H-13. Oprócz ponad dwudziestu stref rekreacyjnych kompleks będzie składał się z **45** hoteli z **2705** pokojami o łącznej powierzchni budynków **105 450 m²**, gdzie jednocześnie będzie mogło przebywać **5410** osób.

Łączny wolumen inwestycji w projekt wyniesie ponad **$150 mln**.

Roman Matys, prezes
International Investment Office

Mieszkania i rekreacja

Od początku dużej wojny w Ukrainie ruszyły **422** nowe kompleksy mieszkaniowe. Liderem jest Lwów ze wskaźnikiem **102** osiedli.

Top-3 regiony, w których oddano najwięcej metrów kwadratowych w 2023 roku: liderem jest Kijów i obwód (jedna trzecia całego wolumenu). Na drugim miejscu Lwów i obwód (10%). Na trzecim Winnicki (9%).

Ołena Unanian, dyrektor ds. rozwoju biznesu **LUN**

W ciągu dwóch lat pracy mamy w projekcie **108** domów i dwie lokalizacje. Ankietowaliśmy pośredników we Lwowie na podstawie wyników 2023 roku. W porównaniu z 2021 rokiem odnotowujemy wzrost sprzedaży o **67%**. Widać dynamikę wzrostu zapytań o domy podmiejskie. Lwów stał się miastem milionowym, ludzie zaczynają doceniać życie za miastem, doszła kwestia bezpieczeństwa i autonomii.

Ołeś Piszczak, właściciel **Audit of Sales**, partner zarządzający firmy **Bude Dim**

W ośrodku narciarskim Bukowel od grudnia 2022 roku trwa budowa 10-piętrowego apartamentowca klasy premium **Glacier** na **810** apartamentów. To trzy razy więcej niż w obecnie największym hotelu ośrodka, pięciogwiazdkowym **Radisson Blu Bukovel**. Metr kwadratowy kosztuje od **$4500** do **$5400**.

„Według optymistycznych prognoz okres zwrotu **Glacier** to 9–10 lat".

Wiktoria Bajrak, szefowa firmy partnerskiej **Invest Bukovel**

Dziś ukraińscy obrońcy na froncie ucieleśniają misję wielu pokoleń Ukraińców. Na tym polega wielkość naszych czasów. Wielką walkę wyzwoleńczą Ukrainy o niepodległość wspiera 54 państwa świata, to największa koalicja od czasów II wojny światowej.

Jako wielki optymista jestem przekonany, że uwaga skierowana na nasz kraj otwiera bezprecedensowe możliwości gospodarcze dla rozwoju w Ukrainie biznesu na wszystkich poziomach.

Czy inwestorzy zagraniczni zdają sobie sprawę, że Ukraina mimo wojny pozostaje krajem o ogromnym potencjale i sprzyjającym środowisku inwestycyjnym? Zaczynają to rozumieć, bo ci, którzy nie boją się ryzykować teraz, osiągną lepsze wyniki niż ci, którzy przyjdą później.

Możliwości, które dziś pokazuje Ukraina, to najlepsza oferta ze wszystkich, jakie można usłyszeć w Europie. Mamy mnóstwo rynków, które potrzebują ogromnej uwagi świata.

Społeczność międzynarodowa jest gotowa wyjść nam naprzeciw w każdej części mechaniki finansowej, by inwestycje się udały. Gdziekolwiek na świecie zwróciłbyś się jako przedstawiciel Ukrainy, nikt ci teraz nie powie „nie".

Dzisiejszy dzień otwiera unikalne możliwości zarówno dla międzynarodowej, jak i dla ukraińskiej społeczności inwestycyjnej, i warto z nich korzystać.

Wiktor Juszczenko, trzeci Prezydent Ukrainy

Część projektów obecnych w biuletynie została zaprezentowana podczas zorganizowanego przez nas szczytu inwestycyjnego „Mind Invest Summit 2024" 28–29 czerwca we Lwowie, w którym wzięło udział blisko 1000 uczestników.

Prelegentami szczytu byli trzeci Prezydent Ukrainy Wiktor Juszczenko, mer Lwowa, przedstawiciele Biura Prezydenta, rządu, ministerstw, szefowie międzynarodowych i czołowych ukraińskich firm. Przez dwa dni uczestnicy aktywnie dyskutowali o sytuacji w gospodarce Ukrainy, prowadzili dialog z przedstawicielami władz i budowali plany na przyszłość.

Świadomie zebraliśmy w biuletynie te przykłady, które najlepiej pokazują możliwości inwestycyjne Ukrainy. O negatywach opowiedzą wam inne źródła, których nie brakuje.

My pracujemy z projektami i inwestycjami, dlatego przywykliśmy mówić przede wszystkim o możliwościach, a ryzyka traktujemy jedynie jako ilościową ocenę we wzorze na obliczanie rentowności inwestycji.

Dziękuję tym, którzy wierzą w Ukrainę, widzą możliwości prowadzenia biznesu, inwestują i rozwijają projekty.

Chętnie zostaniemy partnerami dla tych, którzy chcą odkryć dla siebie możliwości inwestycyjne Ukrainy.

Roman Matys, prezes
International Investment Office

Pomagamy firmom rosnąć,
a terytoriom się rozwijać.

INTERNATIONAL
INVESTMENT
OFFICE

W sprawie współpracy:

hello@invest-office.com

invest-office.com