UKRAINA WOJNA INWESTYCJE

2025

Biuletyn informacyjny o sytuacji gospodarczej w Ukrainie i części projektów inwestycyjnych zrealizowanych i uruchomionych w 2025 roku, czwartym roku pełnoskalowej rosyjskiej inwazji

Przygotował zespół International Investment Office

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

invest-office.com

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

669,3 mld UAH inwestycji kapitałowych w Ukrainie w 2025 roku, o 25,2% więcej niż rok wcześniej

Państwowa Służba Statystyczna

71,2% tych inwestycji przedsiębiorstwa sfinansowały ze środków własnych

Państwowa Służba Statystyczna

2,9 mld euro zainwestował w ukraińską gospodarkę EBOR, o 20% więcej niż w rekordowym 2024 roku

EBOR

498 mln USD pozyskały ukraińskie firmy technologiczne

AVentures Capital

37 zakładów zbudowano lub buduje się w parkach przemysłowych na koniec roku. Rok wcześniej było ich 25

GMK Center

Słowo do czytelnika

Zeszłoroczny biuletyn zakończyliśmy myślą, od której nie odstępujemy: ryzyko jest dla nas jedną z wielkości we wzorze na rentowność inwestycji, a przywykliśmy mówić o możliwościach. Rok 2025 dał temu wzorowi nowe dane.

Inwestycje kapitałowe w Ukrainie wzrosły o jedną czwartą. Prawie trzy czwarte z nich biznes sfinansował sam. Zagraniczne firmy uruchamiały zakłady, o których zdecydowały w najtrudniejszym 2022 roku: Nestlé na Wołyniu, Knauf w obwodzie tarnopolskim. Kingspan zaczął budować kampus w obwodzie lwowskim. DTEK w sześć miesięcy zbudował największy w kraju system magazynowania energii, a Kyivstar został pierwszą ukraińską spółką notowaną na amerykańskiej giełdzie.

W tym wydaniu zebraliśmy projekty, o których można powiedzieć konkretnie: kto inwestuje, ile, gdzie i kiedy. Dane pochodzą z otwartych źródeł, ich wykaz znajduje się na końcu biuletynu.

Roman Matys, prezes **International Investment Office**

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Energetyka

System energetyczny przetrwał kolejną zimę ostrzałów, a właśnie w energetyce decyzje inwestycyjne zapadały w 2025 roku najszybciej.

Prywatne firmy budują magazyny energii, farmy wiatrowe i własne wytwarzanie. Popyt jest tu zagwarantowany na lata, a międzynarodowe banki są gotowe dzielić ryzyko z inwestorem.

Roman Matys, prezes
International Investment Office

Magazynowanie energii

DTEK wspólnie z amerykańsko-niemieckim **Fluence** uruchomił system bateryjnych magazynów energii o mocy **200 MW**: sześć lokalizacji po 20–50 MW. Budowa trwała od marca do sierpnia 2025 roku, inwestycje wyniosły **125 mln euro**. Standard branżowy dla takich obiektów to 12–15 miesięcy.

Z powodu ograniczeń wjazdu Fluence po raz pierwszy uruchamiał projekt całkowicie zdalnie. Dwudziestu ukraińskich energetyków przeszło szkolenie w obiektach firmy w Niemczech i Finlandii. Pracę komercyjną w ramach kontraktu z Ukrenergo zaplanowano na październik, przed sezonem grzewczym. System może zasilać 600 tys. gospodarstw domowych przez dwie godziny.

Źródło: DTEK, Kyiv Independent

Wiatr

W styczniu w Davos DTEK i duński **Vestas** ogłosili budowę drugiego etapu **farmy wiatrowej Tyligulska** w obwodzie mikołajowskim: 64 turbiny o mocy 384 MW za **450 mln euro**. Banki udzieliły 370 mln euro kredytów z gwarancjami Duńskiego Funduszu Eksportowo-Inwestycyjnego (EIFO). Po zakończeniu, zaplanowanym na koniec 2026 roku, farma będzie miała 500 MW i będzie wytwarzać 1,7 TWh rocznie.

W kwietniu EBOR, IFC i Czarnomorski Bank Handlu i Rozwoju udzieliły grupie OKKO **157 mln euro** na farmę wiatrową Iwanyczi o mocy 147 MW na Wołyniu.

Źródło: DTEK, Ministerstwo Gospodarki, Forbes Ukraine, Interfax-Ukraina

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Przemysł spożywczy

Producenci żywności jako pierwsi uwierzyli, że na zachodzie i w centrum kraju można budować od zera.

Logika jest prosta: własne surowce, rynek UE tuż obok, a przetwórstwo daje wartość dodaną, której brakuje naszemu eksportowi rolnemu.

Roman Matys, prezes
International Investment Office

Nestlé na Wołyniu

Szwajcarskie **Nestlé** uruchomiło pierwszą linię fabryki makaronu instant we wsi Smołyhiw w gromadzie Torczyn. Od decyzji inwestycyjnej do uruchomienia minęło 30 miesięcy, nakłady wyniosły **40 mln franków szwajcarskich** (ponad 42 mln euro). To czwarta fabryka firmy w Ukrainie.

Do końca 2025 roku linia miała wyprodukować 5 tys. t produktów, z czego około 75% trafi do UE. Fabryka stworzyła ponad 300 miejsc pracy. Do końca 2027 roku Nestlé planuje zwiększyć inwestycje w nią do **70 mln euro**.

Źródło: Interfax-Ukraina, Ekonomiczna Prawda

Avesterra Group

W czerwcu na terenie Włodzimierskich Zakładów Drobiarskich otwarto nowy zakład przetwórstwa kurczaków. **Avesterra Group** zainwestowała w niego około **60 mln euro** z własnego zysku. Kompleks ma prawie 30 tys. m², wydajność 13 500 brojlerów na godzinę. Współwłaściciel Dmytro Dobkin szacuje liczbę miejsc pracy na około 500 przy pracy na jedną zmianę.

Źródło: Interfax-Ukraina, Ekonomiczna Prawda

Pierwsze ukraińskie frytki

W lipcu **Potato Agro** rozpoczęło budowę pierwszego w Ukrainie zakładu frytek w parku przemysłowym Biosens w obwodzie czerkaskim, o wartości **110 mln USD**. Wydajność to 60 tys. t rocznie przy krajowym zużyciu około 20 tys. t, dziś w całości importowanym. Pierwszy etap, linię płatków i mąki ziemniaczanej za 11 mln USD, zaplanowano na początek 2026 roku, pełną moc i około 300 miejsc pracy na 2027 rok.

Źródło: InVenture, Food & Drink Technology

Bunge kupuje winnicki zakład

Amerykańska **Bunge**, jeden z największych handlowców rolnych świata, w czerwcu 2025 roku odkupiła pozostałe 85% Winnickiego Kombinatu Olejowo-Tłuszczowego ViOil za około **138 mln USD**. Pierwsze 15% udziałów kupiła w 2024 roku, więc całe aktywo wyceniono na około 162 mln USD.

Źródło: Latifundist, Forbes Ukraine

Pieczywo na Zakarpaciu

Bakery Food Investment oddała do użytku zakład mrożonego pieczywa z inwestycjami **400 mln UAH**.

Źródło: GMK Center

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Materiały budowlane

Odbudowa jest jeszcze przed nami, a producenci materiałów budowlanych już przygotowują moce.

Liczą na popyt, który pojawi się po wojnie, i chcą go zaspokoić ukraińskim produktem. Import w tym segmencie jest drogi i powolny.

Roman Matys, prezes
International Investment Office

Knauf w Borszczowie

Niemiecki **Knauf** stracił zakład w Sołedarze, a od końca 2024 roku buduje nowy w Borszczowie w obwodzie tarnopolskim, obok swojej kopalni gipsu. Inwestycje to **150 mln euro**, docelowa wydajność 30 mln m² płyt gipsowo-kartonowych i 320 tys. t suchych zapraw rocznie. Część wyposażenia firma przeniosła z rozebranego zakładu w Niemczech.

Pierwszą partię suchych zapraw zakład wyprodukował w sierpniu 2025 roku. Kolejny etap przewiduje linię płyt.

Źródło: Forbes Ukraine, Kyiv Post, Global Gypsum

Kingspan w obwodzie lwowskim

W kwietniu irlandzki **Kingspan** rozpoczął budowę kampusu technologii budowlanych w obwodzie lwowskim. Wartość projektu to **280 mln euro**, budowa przebiega w dwóch etapach, pierwszy ma ruszyć w 2026 roku. Przy pełnej mocy kampus da **750 miejsc pracy**.

Źródło: RTÉ, Lwowska Administracja Obwodowa, UkraineInvest

Pierwsze szkło float

Ukraińska **NovaSklo** (EFI Group) przygotowuje pierwszy w Ukrainie zakład szkła float w obwodzie kijowskim, z inwestycjami ponad **240 mln euro**. Na konferencji URC 2025 w Rzymie firma podpisała memoranda z dostawcami sprzętu Horn Glass Industries, Zippe (Niemcy) i Bottero (Włochy). W listopadzie zawarła umowę z IFC, która wraz z Japonią zapewnia wsparcie doradcze, a partnerem technologicznym została Nippon Sheet Glass Group.

Zakład będzie produkować do 24,8 mln m² szkła rocznie. Dziś Ukraina całość importuje.

Źródło: Interfax-Ukraina, Ministerstwo Gospodarki, Minfin

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Metalurgia

Hutnicy pracują kilkadziesiąt kilometrów od frontu i dalej inwestują.

W 2025 roku ich nakłady inwestycyjne po raz pierwszy od początku pełnoskalowej wojny wzrosły. Główne kierunki to własne wytwarzanie energii, remonty kluczowych agregatów i modernizacja wzbogacania rudy.

Roman Matys, prezes
International Investment Office

Pierwszy wzrost w latach wojny

Według GMK Center nakłady inwestycyjne firm sektora górniczo-hutniczego w 2025 roku wzrosły o **17,5%**, do **579 mln USD**. W segment metalurgiczny zainwestowano **370 mln USD**, o 40% więcej niż rok wcześniej. Dla porównania w 2021 roku wskaźniki te wynosiły 904 mln i 942 mln USD.

Źródło: GMK Center

ArcelorMittal Krzywy Róg

Kombinat zwiększył nakłady inwestycyjne o **42%**, z 99,6 mln USD w 2024 roku do **141,3 mln USD**.

Źródło: GMK Center

Metinvest

Grupa zainwestowała w moce produkcyjne **188 mln USD**, w tym 101 mln USD w metalurgię. Największe projekty roku to remont kapitalny wielkiego pieca w Kametstali, zagęszczanie odpadów wzbogacania w Północnym GOK i własne wytwarzanie energii, m.in. agregaty gazowe.

Na elektrownie gazowe i słoneczne dla krzyworoskich kombinatów firma przeznacza **1,4 mld UAH**. Według szefa biura CEO Ołeksandra Wodowoza Metinvest inwestuje średnio 250–280 mln USD rocznie.

Źródło: GMK Center

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Przemysł obronny

Przemysł obronny stał się najszybciej rosnącą branżą kraju.

Zagraniczni producenci przychodzą do Ukrainy, bo tu jest najkrótsza droga od projektu do sprawdzenia na polu walki. Ukraińskie zespoły zyskują z kolei dostęp do kapitału i światowych rynków.

Roman Matys, prezes
International Investment Office

Zagraniczni producenci w Ukrainie

W styczniu 2025 roku ruszył zakład niemieckiej **KNDS Deutschland** zajmujący się naprawą i serwisem sprzętu wojskowego, a od marca kanadyjski **Roshel** produkuje w Ukrainie pojazdy opancerzone. Turecki **Baykar** buduje pod Kijowem fabrykę dronów z inwestycjami **95,5 mln USD**.

Źródło: Słowo i Diło, Forbes Ukraine

Rheinmetall

Niemiecki koncern przygotowuje w Ukrainie zakład pocisków artyleryjskich 155 mm. Jesienią 2025 roku przydzielono pod niego działkę, a start produkcji Rheinmetall planuje na 2026 rok. Strony omawiały też podwojenie mocy do 300 tys. pocisków rocznie.

Źródło: Militarnyi, Ekonomiczna Prawda, The Page

Defence tech

Technologie obronne były najbardziej dynamicznym segmentem rynku venture: w 2025 roku pozyskały ponad **129 mln USD**. W ciągu trzech lat finansowanie startupów obronnych wzrosło prawie 19-krotnie, a średni czek sięgnął 2,1 mln USD. Jedną z największych rund roku, **15 mln USD**, pozyskała firma **Swarmer**.

Źródło: AVentures Capital, Forbes Ukraine

Skala

Według Ministerstwa Obrony potencjał produkcyjny przemysłu obronnego wzrósł z 1 mld USD w 2022 roku do 35 mld USD w 2025 roku.

Źródło: Forbes Ukraine (wywiad z ministrem obrony, luty 2025)

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

IT i telekomunikacja

Ukraińskie IT dojrzewa.

Coraz częściej mowa o własnych produktach, kapitale i dużych transakcjach M&A. Rok 2025 przyniósł pierwszy ukraiński debiut na Nasdaq i pierwszego fintechowego jednorożca.

Roman Matys, prezes
International Investment Office

Kyivstar na Nasdaq

15 sierpnia 2025 roku akcje **Kyivstar Group** zaczęły być notowane na Nasdaq pod symbolem **KYIV**. To pierwsza ukraińska spółka notowana na amerykańskiej giełdzie. Droga zajęła ponad pół roku: w styczniu VEON podpisał memorandum z Cohen Circle.

Źródło: ITC.ua, Kyiv Post

Największa transakcja M&A

W kwietniu Kyivstar zamknął zakup serwisu przewozów **Uklon** za **155,2 mln USD**. Już w trzecim kwartale Uklon przyniósł grupie 24,7 mln USD przychodu i 9,1 mln USD EBITDA. Zakup jest częścią planu inwestycyjnego VEON i Kyivstar w Ukrainie o wartości **1 mld USD** na lata 2023–2027.

Źródło: DOU, Minfin

Rynek venture

Ukraińskie firmy technologiczne pozyskały około **498 mln USD**, o 8% więcej niż w 2024 roku. Firmy pracujące ze sztuczną inteligencją otrzymały 302 mln USD. Twórca monobanku **Fintech IT Group** pozyskał 40 mln USD i został pierwszym ukraińskim fintechowym jednorożcem z wyceną powyżej 1 mld USD.

Źródło: AVentures Capital, Forbes Ukraine

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Handel i nieruchomości przemysłowe

Gdy globalna sieć otwiera się w regionie, w którym wcześniej nie działała, to najlepszy test popytu konsumpcyjnego.

Za handlem rośnie popyt na magazyny i powierzchnie produkcyjne. W 2025 roku obiekty przemysłowe stały się głównym motorem budownictwa niemieszkaniowego.

Roman Matys, prezes
International Investment Office

McDonald's

W 2025 roku sieć otworzyła **12 nowych restauracji** i odnowiła pięć. Po raz pierwszy lokale pojawiły się na Zakarpaciu, w Użhorodzie i Mukaczewie. Przychody McDonald's Ukraine wzrosły o 26,6%, do **21,3 mld UAH**, liczba klientów o 17%. W latach 2022–2025 firma zainwestowała w rozbudowę i modernizację **4,84 mld UAH**, a podatków w 2025 roku zapłaciła 3,5 mld UAH. Na 2026 rok zaplanowano kolejnych 11 otwarć.

Źródło: Interfax-Ukraina, Forbes Ukraine, McDonald's

Parki przemysłowe

Na koniec roku w rejestrze było **118 parków przemysłowych**, 27 z nich zarejestrowano w 2025 roku. Najwięcej jest w obwodach lwowskim (20), kijowskim (15) i zakarpackim (12). Budownictwo niemieszkaniowe wzrosło o 27,4%, a udział obiektów przemysłowych sięgnął w nim 37% wobec 20–22% przed wojną. W ciągu dziewięciu miesięcy oddawanie powierzchni przemysłowych wzrosło o 23%, do 852,5 tys. m².

Źródło: GMK Center, Forbes Ukraine

M10 we Lwowie

Norweski Fundusz Inwestycji w Ukrainę zarządzany przez Norfund wybrał jako pierwszy projekt rozbudowę **M10 Lviv Industrial Park** firmy Dragon Capital, kwota **8,5 mln euro**. Park w Riasnem-2, 60 km od granicy z Polską, opisywaliśmy w biuletynie za 2024 rok.

Źródło: Dragon Capital, ZAXID.NET

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Finanse międzynarodowe

Międzynarodowe instytucje finansowe działają w Ukrainie jako współinwestorzy.

Biorą na siebie część ryzyka, aby kapitał prywatny wchodził szybciej. W 2025 roku pojawił się kolejny instrument: wspólny fundusz z USA.

Roman Matys, prezes
International Investment Office

Rekordy banków rozwoju

EBOR, największy inwestor instytucjonalny w Ukrainie, zainwestował w 2025 roku **2,9 mld euro**, o 20% więcej niż w rekordowym 2024 roku.

Europejski Bank Inwestycyjny sfinansował sektor publiczny i prywatny na kwotę **1,5 mld euro**. Bank uruchomił kredytowanie spółek państwowych bez gwarancji państwa; pilotażowe umowy zawarto m.in. z Ukrhydroenergo (120 mln euro na odbudowę elektrowni wodnych).

Źródło: Forbes Ukraine, Ministerstwo Finansów

Amerykańsko-ukraiński fundusz odbudowy

Wiosną 2025 roku Ukraina i USA podpisały umowę o utworzeniu funduszu. Kapitał początkowy to **150 mln USD**, po 75 mln od każdej strony. Priorytetowe sektory: surowce krytyczne, energetyka, infrastruktura. 18 grudnia rada dyrektorów zatwierdziła strategię inwestycyjną, pierwsze transakcje zaplanowano na 2026 rok. Rząd wskazywał złoże litu Dobra w obwodzie kirowohradzkim jako możliwy pierwszy pilotaż.

Źródło: Ministerstwo Gospodarki, DFC, Forbes Ukraine

Fuzje i przejęcia

Według KPMG w 2025 roku w Ukrainie ogłoszono 63 transakcje o wartości powyżej 5 mln USD, łącznie około **1,2 mld USD**, o 17% więcej niż rok wcześniej. Największą zawarł ukraiński biznes za granicą: **MHP** kupił 92% hiszpańskiej Grupo Uvesa za 300 mln USD. Dalej są zakup Uklon przez Kyivstar i winnickiego zakładu przez Bunge.

Źródło: KPMG M&A Radar 2025

URC 2025 w Rzymie

Na konferencji odbudowy Ministerstwo Gospodarki przedstawiło koncepcję strategii przemysłowej na lata 2026–2030. Tam DTEK ogłosił uruchomienie magazynów z Fluence, a NovaSklo podpisała umowy z europejskimi dostawcami sprzętu.

Źródło: GMK Center, DTEK

Zamiast podsumowania

W 2025 roku najwięcej decyzji inwestycyjnych podjęły firmy, które już pracują w Ukrainie: Nestlé, Knauf, Kingspan, DTEK, McDonald's, Kyivstar. Znają ryzyka od pierwszego dnia wojny i mimo to się rozwijają. Nowy inwestor trudno znajdzie lepszy drogowskaz.

Świadomie zebraliśmy w biuletynie przykłady możliwości. O negatywach opowiedzą wam inne źródła, których nie brakuje. Ryzyko traktujemy jako jedną z wielkości w obliczaniu rentowności.

International Investment Office pomaga gminom, regionom i państwom budować strategie rozwoju, za którymi przychodzi kapitał. Szukamy inwestorów dla projektów i projektów dla inwestorów.

Dziękuję wszystkim, którzy wierzą w Ukrainę i inwestują w nią pieniądze. Chętnie zostaniemy partnerami dla tych, którzy chcą odkryć możliwości inwestycyjne naszego kraju.

Roman Matys, prezes
International Investment Office

Źródła

Dane zebrano z otwartych źródeł według stanu na listopad 2026 roku. Kwoty podano tak, jak je opublikowały firmy, organy państwowe i media.

1. GUS Ukrainy / The Page: inwestycje kapitałowe 2025 thepage.ua/ua/news/kapitalni-investiciyi-v-ukrayini-zrosli-za-rik-na-25percent
2. Forbes Ukraine: EBOR w 2025 roku forbes.ua/news/ebrr-zbilshiv-investitsii-v-ukrainu-u-2025-rotsi-na-20-do-29-mlrd-05022026-36091
3. Kyiv Independent: magazyny energii DTEK i Fluence kyivindependent.com/ukraines-energy-giant-launches-critical-battery-storage-system-ahead-of-winter-worries
4. DTEK: uruchomienie magazynów, URC 2025 dtek.com/media-center/news/dtek-and-fluence-start-commissioning-phase-of-ukraines-largest-battery-storage/
5. Forbes Ukraine: drugi etap farmy wiatrowej Tyligulska forbes.ua/news/dtek-do-kintsya-2026-go-planue-dobuduvati-tiligulsku-ves-proekt-na-450-mln-progarantue-eksportno-investitsiyniy-fond-danii-22012025-26501
6. Interfax-Ukraina: kredyty OKKO na farmę wiatrową interfax.com.ua/news/economic/1162123.html
7. Interfax-Ukraina: fabryka Nestlé w Smołyhowie interfax.com.ua/news/economic/1085625.html
8. Interfax-Ukraina: Nestlé zwiększy inwestycje do 70 mln euro interfax.com.ua/news/investments/1187593.html
9. Interfax-Ukraina: zakład Avesterra Group interfax.com.ua/news/economic/1079068.html
10. Ekonomiczna Prawda: wywiad z Dmytrem Dobkinem epravda.com.ua/biznes/60-mln-yevro-v-chiste-pole-dmitro-dobkin-pro-narodzhennya-suchasnogo-virobnictva-na-volini-812650/
11. InVenture: zakład frytek Potato Agro inventure.com.ua/en/news/ukraine/potato-agro-of-former-mp-serhii-tereshchuk-to-build-dollar110m-french-fries-plant-in-ukraine
12. GMK Center: oddanie nieruchomości przemysłowych gmk.center/ua/posts/obsiah-vvedennia-v-ekspluatatsiiu-promyslovoi-nerukhomosti-v-ukraini-shchoroku-zrostaie-na-20/
13. Forbes Ukraine: Knauf buduje zakład za 150 mln euro forbes.ua/news/nimetskiy-virobnika-budmaterialiv-knauf-pochinae-budivnitstvo-novogo-zavodu-v-ukraini-investitsii-otsinyuyutsya-u-150-mln-08012025-26116
14. Kyiv Post: pierwszy etap zakładu Knauf kyivpost.com/uk/post/63757
15. RTÉ: Kingspan rozpoczyna budowę kampusu rte.ie/news/business/2025/0402/1505390-kingspans-ukraine-plant
16. Lwowska Administracja Obwodowa: kampus Kingspan loda.gov.ua/news/123272
17. Interfax-Ukraina: NovaSklo na URC 2025 interfax.com.ua/news/investments/1086706.html
18. Ministerstwo Gospodarki: IFC i NovaSklo me.gov.ua/News/Print/0d2a048a-e018-440f-93af-1529b7042131
19. GMK Center: nakłady inwestycyjne GMK w 2025 roku gmk.center/ua/posts/kapitalni-investytsii-ukrainskoho-hmk-u-2025-rotsi-vpershe-za-roky-vijny-zrosly-na-17-5-r-r/
20. GMK Center: inwestycje Metinvestu w wytwarzanie energii gmk.center/ua/news/metinvest-u-2025-roci-investuie-1-4-mlrd-grn-u-gazovi-j-sonyachni-elektrostancii/
21. Słowo i Diło: zagraniczni producenci uzbrojenia slovoidilo.ua/2025/07/01/infografika/bezpeka/rheinmetall-baykar-ta-inshi-yaki-inozemni-vyrobnyky-ozbroyennya-zaxodyat-ukrayinu
22. Militarnyi: działka pod zakład Rheinmetall militarnyi.com/uk/news/ukrayina-vydilyla-zemelnu-dilyanku-dlya-budivnytstva-zavodu-rheinmetall-z-vyrobnytstva-155-mm-snaryadiv/
23. Forbes Ukraine: inwestycje venture 2025 (AVentures) forbes.ua/news/investitsii-v-ukrainski-tekhnologichni-kompanii-zrosli-do-498-mln-u-2025-mu-aventures-capital-porakhuvav-khto-zaluchiv-naybilshe-23012026-35749
24. Forbes Ukraine: wywiad z Rustemem Umerowem forbes.ua/war-in-ukraine/oboronna-revolyutsiya-yak-za-tri-roki-viyni-ukraina-sformuvala-novu-viyskovu-realnist-rozpovidae-ministr-oboroni-rustem-umerov-23022025-27435
25. ITC.ua: debiut Kyivstar na Nasdaq itc.ua/ua/novini/istorychnyj-listyng-kyyivstar-vyjshov-na-birzhu-nasdaq/
26. Minfin: wyniki Kyivstar, Uklon minfin.com.ua/ua/2025/11/11/162188162/
27. DOU: zamknięcie transakcji Uklon dou.ua/lenta/news/kyivstar-uklon-deal-closed/
28. Interfax-Ukraina: McDonald's w 2025 roku interfax.com.ua/news/investments/1150747.html
29. Forbes Ukraine: M10 i rejestr parków przemysłowych forbes.ua/news/dragon-capital-rozpochav-buduvati-drugu-chergu-industrialnogo-parku-u-lvovi-30032026-37546
30. Dragon Capital: Norfund i M10 dragon-capital.com/media/press-releases/norwegian-ukraine-investment-fund-announces-first-investment-initiative-focused-on-m10-lviv-industrial-park/
31. Rząd Ukrainy: portfel EBI kmu.gov.ua/news/minfin-ta-ieib-provely-shchorichnyi-perehliad-portfelia-spilnykh-proiektiv-obsiahom-47-mlrd-ievro
32. Forbes Ukraine: start funduszu odbudowy USA–Ukraina forbes.ua/news/dfc-ogolosila-pro-zapusk-investitsiynogo-fondu-vidbudovi-sshaukraina-18122025-34976
33. Censor.NET: Dobra jako pierwszy pilot funduszu censor.net/n3561294
34. Latifundist: Bunge i ViOil latifundist.com/en/novosti/68635-bunge-nazvala-tsinu-kupivli-vinnitskogo-ozhk-vioil
35. KPMG: M&A Radar 2025 Ukraina kpmg.com/ua/uk/media/press-releases/2026/02/kpmg-ma-radar-2025-ukraine.html
36. GMK Center: wyniki URC 2025 gmk.center/ua/posts/urc-2025-shho-otrimaie-promislovist-vid-ugod-na-konferencii-z-vidnovlennya/

Pomagamy firmom rosnąć,
a terytoriom się rozwijać.

INTERNATIONAL
INVESTMENT
OFFICE

W sprawie współpracy:

hello@invest-office.com

invest-office.com