УКРАЇНА
ВІЙНА
ІНВЕСТИЦІЇ

2025

Інформаційний дайджест щодо економічної ситуації в Україні та частини реалізованих і запущених інвестиційних проєктів у 2025 році, четвертому році повномасштабного російського вторгнення

Підготовано командою **International Investment Office**

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

invest-office.com

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

669,3 млрд грн капітальних інвестицій в Україні за 2025 рік, на 25,2% більше, ніж роком раніше

Держстат

71,2% цих інвестицій підприємства профінансували власним коштом

Держстат

€2,9 млрд вклав в українську економіку ЄБРР, на 20% більше за рекордний 2024-й

ЄБРР

$498 млн залучили українські технологічні компанії

AVentures Capital

37 заводів збудовано або будується в індустріальних парках на кінець року. Роком раніше їх було 25

GMK Center

Слово до читача

Минулорічний дайджест ми завершили думкою, від якої не відмовляємося: ризики для нас є однією з величин у формулі дохідності інвестицій, а говорити ми звикли про можливості. 2025 рік дав цій формулі нові дані.

Капітальні інвестиції в Україні виросли на чверть. Майже три чверті з них бізнес профінансував сам. Іноземні компанії запускали заводи, рішення про які ухвалювали у 2022-му, найважчому році: Nestlé на Волині, Knauf на Тернопільщині. Kingspan почав будувати кампус на Львівщині. ДТЕК за шість місяців звів найбільшу в країні систему накопичення енергії, а «Київстар» став першою українською компанією на американській біржі.

У цьому випуску ми зібрали проєкти, про які можна сказати конкретно: хто інвестує, скільки, де і коли. Цифри взято з відкритих джерел, їхній перелік наведено в кінці дайджесту.

Роман Матис, президент **International Investment Office**

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Енергетика

Енергосистема пережила ще одну зиму обстрілів, і саме в енергетиці 2025 року рішення ухвалювали найшвидше.

Приватні компанії будують накопичувачі, вітрові станції та власну генерацію. Попит тут гарантований на роки вперед, а міжнародні банки готові ділити ризик з інвестором.

Роман Матис, президент
International Investment Office

Накопичення енергії

ДТЕК разом з американсько-німецькою **Fluence** ввів у роботу систему батарейних накопичувачів на **200 МВт**: шість майданчиків потужністю від 20 до 50 МВт. Будівництво тривало з березня по серпень 2025 року, інвестиції склали **€125 млн**. Галузевий стандарт для таких об'єктів становить 12–15 місяців.

Через обмеження на в'їзд Fluence вперше запускала проєкт повністю дистанційно. Двадцять українських енергетиків пройшли навчання на станціях компанії в Німеччині та Фінляндії. Комерційну роботу за контрактом з «Укренерго» заплановано на жовтень, до старту опалювального сезону. Система може живити 600 тис. домогосподарств протягом двох годин.

Джерело: ДТЕК, Kyiv Independent

Вітер

У січні в Давосі ДТЕК і данська **Vestas** оголосили про будівництво другої черги **Тилігульської ВЕС** на Миколаївщині: 64 турбіни на 384 МВт вартістю **€450 млн**. Банки надали €370 млн кредитів під гарантії Експортно-інвестиційного фонду Данії (EIFO). Після завершення, запланованого на кінець 2026 року, станція матиме 500 МВт і вироблятиме 1,7 ТВт·год на рік.

У квітні ЄБРР, IFC та Чорноморський банк торгівлі та розвитку надали групі ОККО **€157 млн** на ВЕС «Іваничі» потужністю 147 МВт на Волині.

Джерело: ДТЕК, Мінекономіки, Forbes Ukraine, Інтерфакс-Україна

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Харчова промисловість

Харчовики першими повірили, що на заході й у центрі країни можна будувати з чистого поля.

Логіка проста: сировина своя, ринок ЄС поруч, а переробка дає ту додану вартість, якої бракує нашому аграрному експорту.

Роман Матис, президент
International Investment Office

Nestlé на Волині

Швейцарська **Nestlé** запустила першу лінію фабрики вермішелі швидкого приготування в селі Смолигів Торчинської громади. Від інвестиційного рішення до запуску минуло 30 місяців, вкладення склали **40 млн швейцарських франків** (понад €42 млн). Це четверта фабрика компанії в Україні.

До кінця 2025 року лінія мала виробити 5 тис. т продукції, близько 75% якої піде до країн ЄС. Фабрика створила понад 300 робочих місць. До кінця 2027 року Nestlé планує збільшити інвестиції в неї до **€70 млн**.

Джерело: Інтерфакс-Україна, Економічна правда

Avesterra Group

У червні на території Володимирської птахофабрики відкрився новий завод з переробки курятини. **Avesterra Group** вклала в нього близько **€60 млн** з власного прибутку. Площа комплексу майже 30 тис. м², потужність 13 500 бройлерів на годину. Співвласник Дмитро Добкін оцінює кількість робочих місць у близько 500 при роботі в одну зміну.

Джерело: Інтерфакс-Україна, Економічна правда

Перша українська картопля фрі

У липні **Potato Agro** почала будувати в індустріальному парку «Біосенс» на Черкащині перший в Україні завод картоплі фрі вартістю **$110 млн**. Потужність 60 тис. т на рік, тоді як країна споживає близько 20 тис. т і весь цей обсяг імпортує. Першу чергу, лінію картопляних пластівців і борошна за $11 млн, заплановано на початок 2026 року, повну потужність і близько 300 робочих місць на 2027-й.

Джерело: InVenture, Food & Drink Technology

Bunge купує Вінницький ОЖК

Американська **Bunge**, один з найбільших агротрейдерів світу, у червні 2025 року викупила решту 85% Вінницького олійножирового комбінату ViOil приблизно за **$138 млн**. Першу частку в 15% компанія придбала ще у 2024-му, тож увесь актив оцінено приблизно в $162 млн.

Джерело: Latifundist, Forbes Ukraine

Хліб на Закарпатті

Bakery Food Investment ввела в експлуатацію завод заморожених хлібобулочних виробів з інвестиціями **400 млн грн**.

Джерело: GMK Center

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Будівельні матеріали

Відбудова ще попереду, а виробники будматеріалів уже готують потужності.

Вони рахують на попит, який з'явиться після війни, і хочуть зустріти його українським продуктом. Імпорт у цьому сегменті дорогий і повільний.

Роман Матис, президент
International Investment Office

Knauf у Борщеві

Німецький **Knauf** втратив завод у Соледарі, а з кінця 2024 року будує новий у Борщеві на Тернопільщині, поруч зі своїм гіпсовим кар'єром. Інвестиції **€150 млн**, проєктна потужність 30 млн м² гіпсокартону та 320 тис. т сухих сумішей на рік. Частину обладнання компанія перевезла з демонтованого заводу в Німеччині.

Першу партію сухих сумішей завод випустив у серпні 2025 року. Наступна черга передбачає лінію гіпсокартону.

Джерело: Forbes Ukraine, Kyiv Post, Global Gypsum

Kingspan на Львівщині

У квітні ірландська **Kingspan** розпочала будівництво кампусу будівельних технологій на Львівщині. Вартість проєкту **€280 млн**, будівництво йде у дві черги, першу планують запустити у 2026 році. Після виходу на повну потужність кампус дасть **750 робочих місць**.

Джерело: RTÉ, Львівська ОВА, UkraineInvest

Перше флоат-скло

Українська **NovaSklo** (EFI Group) готує перший в Україні завод флоат-скла на Київщині з інвестиціями понад **€240 млн**. На конференції URC-2025 у Римі компанія підписала меморандуми з постачальниками обладнання Horn Glass Industries, Zippe (Німеччина) та Bottero (Італія). У листопаді NovaSklo уклала угоду з IFC, яка разом з Японією надає консультаційну підтримку, а технологічним партнером став Nippon Sheet Glass Group.

Завод зможе випускати до 24,8 млн м² скла на рік. Сьогодні Україна весь цей продукт імпортує.

Джерело: Інтерфакс-Україна, Мінекономіки, Мінфін

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Металургія

Металурги працюють за кілька десятків кілометрів від фронту і продовжують вкладати гроші.

У 2025 році їхні капітальні інвестиції вперше з початку великої війни зросли. Головні напрями: власна генерація, ремонти основних агрегатів і модернізація збагачення руди.

Роман Матис, президент
International Investment Office

Перше зростання за роки війни

За підрахунками GMK Center, капітальні інвестиції компаній гірничо-металургійного комплексу у 2025 році зросли на **17,5%**, до **$579 млн**. У металургійний сегмент вклали **$370 млн**, на 40% більше, ніж роком раніше. Для порівняння, у 2021 році ці показники становили $904 млн і $942 млн.

Джерело: GMK Center

АрселорМіттал Кривий Ріг

Комбінат збільшив капітальні інвестиції на **42%**, з $99,6 млн у 2024 році до **$141,3 млн**.

Джерело: GMK Center

Метінвест

Група інвестувала у виробничі потужності **$188 млн**, з них $101 млн у металургію. Найбільші проєкти року: капремонт доменної печі на «Каметсталі», згущення відходів збагачення на Північному ГЗК і власна генерація, зокрема газопоршневі установки.

На газові та сонячні електростанції для криворізьких ГЗК компанія спрямовує **1,4 млрд грн**. За словами керівника офісу CEO Олександра Водовоза, у середньому «Метінвест» інвестує $250–280 млн на рік.

Джерело: GMK Center

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Оборонна промисловість

Оборонка стала найшвидшою галуззю країни.

Іноземні виробники заходять в Україну, бо тут найкоротший шлях від розробки до перевірки на полі бою. Українські команди, своєю чергою, отримують доступ до капіталу і світових ринків.

Роман Матис, президент
International Investment Office

Іноземні виробники в Україні

У січні 2025 року запрацювало підприємство німецької **KNDS Deutschland** з ремонту й обслуговування військової техніки, з березня канадська **Roshel** виробляє в Україні бронеавтомобілі. Турецька **Baykar** будує під Києвом завод безпілотників з інвестиціями **$95,5 млн**.

Джерело: Слово і діло, Forbes Ukraine

Rheinmetall

Німецький концерн готує в Україні завод 155-мм артилерійських снарядів. Восени 2025 року під нього виділили земельну ділянку, а запуск виробництва Rheinmetall планує у 2026-му. Обговорювали з українською стороною і подвоєння потужності, до 300 тис. снарядів на рік.

Джерело: Мілітарний, Економічна правда, The Page

Defense tech

Оборонні технології стали найдинамічнішим сегментом венчурного ринку. У 2025 році вони залучили понад **$129 млн**. За три роки фінансування оборонних стартапів зросло майже в 19 разів, середній чек сягнув $2,1 млн. Один з найбільших раундів року, **$15 млн**, залучила компанія **Swarmer**.

Джерело: AVentures Capital, Forbes Ukraine

Масштаб

За оцінкою Міноборони, виробничий потенціал оборонної промисловості зріс з $1 млрд у 2022 році до $35 млрд у 2025-му.

Джерело: Forbes Ukraine (інтерв'ю міністра оборони, лютий 2025)

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

IT і телеком

Український IT дорослішає.

Розмова дедалі частіше йде про власні продукти, капітал і великі угоди злиття. 2025 рік дав перший український лістинг на Nasdaq і першого фінтех-єдинорога.

Роман Матис, президент
International Investment Office

Київстар на Nasdaq

15 серпня 2025 року акції **Kyivstar Group** почали торгуватися на Nasdaq під тікером **KYIV**. Це перша українська компанія з лістингом на американській біржі. Шлях зайняв понад пів року: у січні VEON підписав меморандум з інвесткомпанією Cohen Circle.

Джерело: ITC.ua, Kyiv Post

Найбільша угода M&A

У квітні «Київстар» закрив купівлю сервісу таксі **Uklon** за **$155,2 млн**. Уже в третьому кварталі Uklon приніс групі $24,7 млн доходу і $9,1 млн EBITDA. Купівля входить в інвестиційний план VEON і «Київстару» в Україні на **$1 млрд** на 2023–2027 роки.

Джерело: DOU, Мінфін

Венчурний ринок

Українські технологічні компанії залучили близько **$498 млн**, на 8% більше, ніж у 2024-му. Компанії, що працюють зі штучним інтелектом, отримали $302 млн. Розробник monobank **Fintech IT Group** залучив $40 млн і став першим українським фінтех-єдинорогом з оцінкою понад $1 млрд.

Джерело: AVentures Capital, Forbes Ukraine

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Ритейл і промислова нерухомість

Коли глобальна мережа відкривається в регіоні, де раніше не працювала, це найкращий тест споживчого попиту.

Слідом за ритейлом росте попит на склади й виробничі площі. Промислові об'єкти у 2025 році стали головним драйвером нежитлового будівництва.

Роман Матис, президент
International Investment Office

McDonald's

У 2025 році мережа відкрила **12 нових ресторанів** і оновила п'ять. Уперше заклади з'явилися на Закарпатті, в Ужгороді та Мукачеві. Виторг «Макдональдз Юкрейн Лтд» зріс на 26,6%, до **21,3 млрд грн**, кількість клієнтів на 17%. За 2022–2025 роки компанія вклала в розширення й модернізацію **4,84 млрд грн**, а податків у 2025-му сплатила 3,5 млрд грн. На 2026 рік заплановано ще 11 відкриттів.

Джерело: Інтерфакс-Україна, Forbes Ukraine, McDonald's

Індустріальні парки

На кінець року в реєстрі було **118 індустріальних парків**, 27 з них зареєстрували протягом 2025-го. Найбільше парків на Львівщині (20), Київщині (15) і Закарпатті (12). Нежитлове будівництво зросло на 27,4%, а частка промислових об'єктів у ньому досягла 37% проти 20–22% до війни. За дев'ять місяців введення промислових площ зросло на 23%, до 852,5 тис. м².

Джерело: GMK Center, Forbes Ukraine

M10 у Львові

Норвезький Фонд інвестицій в Україну під управлінням Norfund обрав своїм першим проєктом розширення **M10 Lviv Industrial Park** компанії Dragon Capital, сума **€8,5 млн**. Парк у Рясному-2, за 60 км від кордону з Польщею, ми описували в дайджесті за 2024 рік.

Джерело: Dragon Capital, ZAXID.NET

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Міжнародні фінанси

Міжнародні фінансові інституції працюють в Україні як співінвестори.

Вони беруть на себе частину ризику, щоб приватний капітал заходив швидше. У 2025 році з'явився ще один інструмент, спільний фонд з США.

Роман Матис, президент
International Investment Office

Рекорди банків розвитку

ЄБРР, найбільший інституційний інвестор в Україні, вклав у 2025 році **€2,9 млрд**, на 20% більше за рекордний 2024-й.

Європейський інвестиційний банк профінансував державний і приватний сектори на **€1,5 млрд**. Банк запустив модель кредитування державних компаній без державних гарантій. Пілотні угоди уклали, зокрема, з «Укргідроенерго» (€120 млн на відновлення ГЕС).

Джерело: Forbes Ukraine, Мінфін

Американсько-український фонд відбудови

Навесні 2025 року Україна і США підписали угоду про створення фонду. Стартовий капітал **$150 млн**, по $75 млн від кожної сторони. Пріоритетні сектори: критичні мінерали, енергетика, інфраструктура. 18 грудня рада директорів затвердила інвестиційну стратегію, перші угоди заплановано на 2026 рік. Можливим першим пілотом уряд називав літієву ділянку «Добра» на Кіровоградщині.

Джерело: Мінекономіки, DFC, Forbes Ukraine

Злиття і поглинання

За даними KPMG, у 2025 році в Україні оголосили 63 угоди вартістю понад $5 млн на суму близько **$1,2 млрд**, на 17% більше, ніж роком раніше. Найбільшу угоду уклав український бізнес за кордоном: **МХП** купив 92% іспанської Grupo Uvesa за $300 млн. Далі йдуть купівля Uklon «Київстаром» і Вінницького ОЖК компанією Bunge.

Джерело: KPMG M&A Radar 2025

URC-2025 у Римі

На конференції з відновлення Мінекономіки представило концепцію промислової стратегії на 2026–2030 роки. Саме там ДТЕК оголосив про запуск накопичувачів з Fluence, а NovaSklo підписала угоди з європейськими постачальниками обладнання.

Джерело: GMK Center, ДТЕК

INTERNATIONAL INVESTMENT OFFICE

Замість висновку

У 2025 році найбільше інвестиційних рішень ухвалили компанії, які вже працюють в Україні: Nestlé, Knauf, Kingspan, ДТЕК, McDonald's, «Київстар». Вони знають ризики з першого дня війни і все одно розширюються. Для нового інвестора важко знайти кращий орієнтир.

Ми свідомо зібрали в дайджесті приклади можливостей. Про негатив вам розкажуть інші джерела, яких не бракує. Ризики ми враховуємо як одну з величин у розрахунку дохідності.

International Investment Office допомагає громадам, регіонам і країнам будувати стратегії розвитку, під які приходить капітал. Ми шукаємо інвесторів для проєктів і проєкти для інвесторів.

Дякую всім, хто вірить в Україну і вкладає в неї гроші. Будемо раді стати партнерами для тих, хто хоче відкрити для себе інвестиційні можливості нашої країни.

Роман Матис, президент
International Investment Office

Джерела

Дані зібрано з відкритих джерел станом на листопад 2026 року. Суми наведено так, як їх оприлюднили компанії, державні органи та медіа.

1. Держстат / The Page: капітальні інвестиції 2025 thepage.ua/ua/news/kapitalni-investiciyi-v-ukrayini-zrosli-za-rik-na-25percent
2. Forbes Ukraine: ЄБРР у 2025 році forbes.ua/news/ebrr-zbilshiv-investitsii-v-ukrainu-u-2025-rotsi-na-20-do-29-mlrd-05022026-36091
3. Kyiv Independent: накопичувачі ДТЕК і Fluence kyivindependent.com/ukraines-energy-giant-launches-critical-battery-storage-system-ahead-of-winter-worries
4. ДТЕК: старт введення накопичувачів, URC-2025 dtek.com/media-center/news/dtek-and-fluence-start-commissioning-phase-of-ukraines-largest-battery-storage/
5. Forbes Ukraine: друга черга Тилігульської ВЕС forbes.ua/news/dtek-do-kintsya-2026-go-planue-dobuduvati-tiligulsku-ves-proekt-na-450-mln-progarantue-eksportno-investitsiyniy-fond-danii-22012025-26501
6. Інтерфакс-Україна: кредити ОККО на ВЕС interfax.com.ua/news/economic/1162123.html
7. Інтерфакс-Україна: фабрика Nestlé у Смолигові interfax.com.ua/news/economic/1085625.html
8. Інтерфакс-Україна: Nestlé збільшить інвестиції до €70 млн interfax.com.ua/news/investments/1187593.html
9. Інтерфакс-Україна: завод Avesterra Group interfax.com.ua/news/economic/1079068.html
10. Економічна правда: інтерв'ю Дмитра Добкіна epravda.com.ua/biznes/60-mln-yevro-v-chiste-pole-dmitro-dobkin-pro-narodzhennya-suchasnogo-virobnictva-na-volini-812650/
11. InVenture: завод картоплі фрі Potato Agro inventure.com.ua/en/news/ukraine/potato-agro-of-former-mp-serhii-tereshchuk-to-build-dollar110m-french-fries-plant-in-ukraine
12. GMK Center: введення промислової нерухомості gmk.center/ua/posts/obsiah-vvedennia-v-ekspluatatsiiu-promyslovoi-nerukhomosti-v-ukraini-shchoroku-zrostaie-na-20/
13. Forbes Ukraine: Knauf будує завод на €150 млн forbes.ua/news/nimetskiy-virobnika-budmaterialiv-knauf-pochinae-budivnitstvo-novogo-zavodu-v-ukraini-investitsii-otsinyuyutsya-u-150-mln-08012025-26116
14. Kyiv Post: перша черга заводу Knauf kyivpost.com/uk/post/63757
15. RTÉ: Kingspan розпочала будівництво кампусу rte.ie/news/business/2025/0402/1505390-kingspans-ukraine-plant
16. Львівська ОВА: кампус Kingspan loda.gov.ua/news/123272
17. Інтерфакс-Україна: NovaSklo на URC-2025 interfax.com.ua/news/investments/1086706.html
18. Мінекономіки: IFC та NovaSklo me.gov.ua/News/Print/0d2a048a-e018-440f-93af-1529b7042131
19. GMK Center: капінвестиції ГМК у 2025 році gmk.center/ua/posts/kapitalni-investytsii-ukrainskoho-hmk-u-2025-rotsi-vpershe-za-roky-vijny-zrosly-na-17-5-r-r/
20. GMK Center: інвестиції Метінвесту в генерацію gmk.center/ua/news/metinvest-u-2025-roci-investuie-1-4-mlrd-grn-u-gazovi-j-sonyachni-elektrostancii/
21. Слово і діло: іноземні виробники озброєння slovoidilo.ua/2025/07/01/infografika/bezpeka/rheinmetall-baykar-ta-inshi-yaki-inozemni-vyrobnyky-ozbroyennya-zaxodyat-ukrayinu
22. Мілітарний: ділянка під завод Rheinmetall militarnyi.com/uk/news/ukrayina-vydilyla-zemelnu-dilyanku-dlya-budivnytstva-zavodu-rheinmetall-z-vyrobnytstva-155-mm-snaryadiv/
23. Forbes Ukraine: венчурні інвестиції 2025 (AVentures) forbes.ua/news/investitsii-v-ukrainski-tekhnologichni-kompanii-zrosli-do-498-mln-u-2025-mu-aventures-capital-porakhuvav-khto-zaluchiv-naybilshe-23012026-35749
24. Forbes Ukraine: інтерв'ю Рустема Умєрова forbes.ua/war-in-ukraine/oboronna-revolyutsiya-yak-za-tri-roki-viyni-ukraina-sformuvala-novu-viyskovu-realnist-rozpovidae-ministr-oboroni-rustem-umerov-23022025-27435
25. ITC.ua: лістинг Київстару на Nasdaq itc.ua/ua/novini/istorychnyj-listyng-kyyivstar-vyjshov-na-birzhu-nasdaq/
26. Мінфін: результати Київстару, Uklon minfin.com.ua/ua/2025/11/11/162188162/
27. DOU: закриття угоди з Uklon dou.ua/lenta/news/kyivstar-uklon-deal-closed/
28. Інтерфакс-Україна: McDonald's у 2025 році interfax.com.ua/news/investments/1150747.html
29. Forbes Ukraine: M10 та реєстр індустріальних парків forbes.ua/news/dragon-capital-rozpochav-buduvati-drugu-chergu-industrialnogo-parku-u-lvovi-30032026-37546
30. Dragon Capital: Norfund і M10 dragon-capital.com/media/press-releases/norwegian-ukraine-investment-fund-announces-first-investment-initiative-focused-on-m10-lviv-industrial-park/
31. Уряд: портфель ЄІБ в Україні kmu.gov.ua/news/minfin-ta-ieib-provely-shchorichnyi-perehliad-portfelia-spilnykh-proiektiv-obsiahom-47-mlrd-ievro
32. Forbes Ukraine: запуск фонду відбудови США–Україна forbes.ua/news/dfc-ogolosila-pro-zapusk-investitsiynogo-fondu-vidbudovi-sshaukraina-18122025-34976
33. Цензор.НЕТ: «Добра» як перший пілот фонду censor.net/n3561294
34. Latifundist: Bunge і ViOil latifundist.com/en/novosti/68635-bunge-nazvala-tsinu-kupivli-vinnitskogo-ozhk-vioil
35. KPMG: M&A Radar 2025 Україна kpmg.com/ua/uk/media/press-releases/2026/02/kpmg-ma-radar-2025-ukraine.html
36. GMK Center: підсумки URC-2025 gmk.center/ua/posts/urc-2025-shho-otrimaie-promislovist-vid-ugod-na-konferencii-z-vidnovlennya/

Ми допомагаємо бізнесам рости,
а територіям розвиватися.

INTERNATIONAL
INVESTMENT
OFFICE

З питань співпраці:

hello@invest-office.com

invest-office.com